

**Положение об управлении рисками
Акционерного общества «Казахфильм» им.Ш.Айманова**

1. Общие положения. Основные термины и определения.

1. Настоящее положение определяет основные принципы организации и функционирования системы управления рисками.
2. **Управление рисками** – это циклический процесс, включающий в себя определение критических событий, которые могут влиять на достижение целей Общества и нарушать его операционную и инвестиционную деятельность; их оценку; разработку и реализацию мероприятий по снижению их вероятности и ущерба; контроль эффективности данных мероприятий
3. **Система управления рисками** ориентирована на повышение эффективности принимаемых управленческих решений путем всестороннего и своевременного выявления, анализа и управления рисками, связанными с достижением целей Общества. Система управления рисками включает в себя совокупность структурных единиц, локальных нормативных актов и распорядительных документов, регламентирующих сбор необходимых данных о рисках общества, их анализ и обработку, планирование мер по управлению рисками, мониторинг и оценку эффективности управления рисками и построение необходимой информационной среды.
4. **Владелец риска** – работник Общества, который в силу своих полномочий и должностных обязанностей может и должен управлять данным риском.
5. **Идентификация рисков** – непрерывный процесс выявления, описания и документального оформления рисков, способных повлиять на деятельность Общества и формирование реестра рисков Общества.
6. **Мероприятие по управлению рисками** – спланированное действие, направленное на снижение ущерба и /или вероятности рисков.
7. **Мониторинг управления** – контроль динамики изменения рисков и эффективности реализации мероприятий по управлению рисками.
8. **Оценка рисков** – процесс определения характеристик рисков Общества. Использование математических методов расчета подразумевает количественную оценку рисков Общества, а использование экспертных методов – качественную оценку.
9. **Реестр рисков** – упорядоченный перечень рисков Общества, содержащий информацию о выявленных рисках, источнике информации, проводимых мероприятиях по управлению рисками и владельцев риска.

10. **Риск** – случайное событие, имеющее две характеристики: 1) вероятность наступления (начала наступления) события; 2) ущерб как последствия наступления данного события.

11. **Критический риск** – риск, ущерб от которого находится выше уровня толерантности Общества и который подлежит первоочередному управлению.

12. **Толерантность к рискам** – максимальный объем потерь, не оказывающий существенного материального воздействия на бизнес Общества и/или его ключевые показатели эффективности.

13. **Приоритезация рисков** – качественная оценка рисков Общества с целью выявления критических рисков Общества для последующего управления ими.

14. **Подразделение по управлению рисками** – структурное подразделение, в компетенцию которого входят функции по управлению рисками в Обществе.

2. Основные цели и задачи системы управления рисками

15. Основными целями системы управления рисками являются:

- Обеспечение реализации стратегии Общества;
- Сохранение и эффективное использование ресурсов и потенциала общества;
- Своевременная адаптация Общества к изменениям во внутренней и внешней среде;
- Обеспечение эффективного функционирования Общества, его устойчивости и перспектив развития.

16. Для достижения данных целей решает следующие ключевые задачи:

-сокращение числа непредвиденных событий и минимизация убытков в хозяйственной деятельности за счет эффективного выполнения следующих функций:

- идентификация всех рисков, которые представляют угрозу стабильности производственной деятельности, финансовой устойчивости и достижению стратегических целей Общества;
- проведение анализа идентификационных рисков с целью наиболее правильной оценки их ущерба и вероятности реализации;
- своевременное разрешение конфликтов интересов, возникающих в процессе деятельности;
- принятие обоснованных решений по страхованию рисков Общества;
- обеспечение своевременной подготовки полной и достоверной отчетности в части раскрытия информации по рискам.

3. Основные процессы управления рисками:

17. Идентификация рисков.

1) Идентификация рисков предусматривает выявление, описание и документальное оформление рисков, способных повлиять на деятельность Общества и формирование реестра рисков Общества. Реестр рисков должен обновляться на регулярной основе. Идентификация рисков осуществляется сотрудниками структурных единиц Общества.

2) Сбор, обработка, анализ, систематизация полученной информации по выявленным рискам, а также формирование реестра рисков производится Подразделением по управлению рисками.

3) Сбор информации осуществляется с целью получения всесторонней информации о рисках, природе их возникновения и текущего состояния следующими способами:

- анализ имеющихся данных о ранее реализовавшихся рисках;
- анкетирование;
- интервьюирование;
- анализ внутренней документации;
- анализ внешних данных;
- инженерные осмотры на местах.

4) Результатом идентификации рисков является реестр рисков, который сводит воедино всю полученную информацию о рисках.

18. Реестр рисков имеет следующую структуру:

- источник – указание на источник информации о риске (отчет, интервью, документ, внешний источник);
- формулировка риска- содержит описание возможного события;
- категория риска согласно разработанному классификатору;
- текущие меры по управлению риском – меры, предпринимаемые в настоящее время для минимизации последствий риска;
- владелец риска- работник Общества, который в силу своих полномочий и должностных обязанностей может и должен управлять данным риском
- оценка риска – заполняется по результатам приоритизации рисков.

Приоритизированный Реестр рисков утверждается Президентом Общества.

19. Классификация рисков

Классификация рисков реестра осуществляется по следующим параметрам:

1) По существенности риски подразделяются на:

- критические;
- некритические, согласно вероятности их реализации и возможного ущерба относительно уровня толерантности.

2) По виду деятельности, в которой они возникают, риски Общества подразделяются на:

- риски операционной деятельности- возникающие в процессе производства съепок;
- риски инвестиционной деятельности- препятствующие реализации инвестиционных проектов в установленные сроки, с надлежащим качеством и в пределах выделенного финансирования.

3) По природе возникновения риски классифицируются на:

- финансовые – связанные с неблагоприятными рыночными ситуациями, неэффективным управлением финансами и т.п.;
- нефинансовые – политические, социальные, репутационные, экологические риски, риски государственного регулирования и т.п.

20. Оценка и анализ рисков

Один из видов оценки – приоритизация рисков.

Процесс приоритезации рисков, т.е. экспертная оценка рисков с целью определения критических для Общества рисков, организуется Подразделением по управлению рисками.

Процесс приоритезации рисков включает в себя следующие шаги:

- разработку и утверждение шкал оценки;
- экспертную оценку рисков в соответствии с разработанными шкалами;
- обработку данных, полученных в результате оценки и построение карт рисков.

21. Получение оценок рисков согласно разработанным шкалам может проводиться различными методами: анкетированием, интервью, голосованием.

Обработка полученных данных включает:

- определение совокупных оценок ущерба и вероятности;
- построение карт рисков;
- определение возможного ущерба от реализации рисков.

Риски, признанные критическими по результатам приоритезации, подлежат дальнейшему анализу. Некритические риски управляются в рамках должностных обязанностей каждого работника Общества, имеющаяся по ним информация используется в следующем цикле управления при идентификации рисков.

4. Методы управления рисками

22. Общество применяет следующие методы управления рисками:

- Принятие риска;
- Избежание риска;
- Передача риска;
- Контроль/снижение риска.

1) Принятие риска

Риск принимается, если все доступные способы его снижения не являются экономически целесообразными по сравнению с ущербом, который может нанести реализация риска.

2) Избежание риска

Избежание риска реализуется путем прекращения определенного вида деятельности (отказ от проекта, уход с определенного рынка). Одним из способов избежания риска является изменение стратегических задач.

3) Передача риска

Решение о передаче риска зависит от характера деятельности, важности связанной с риском операции и ее финансовой значимости. Стандартные механизмы передачи рисков включают: страхование, передачу рисков партнерам в рамках создания совместного предприятия, диверсификацию деятельности Общества и хеджирование.

4) Контроль/снижение риска

Контроль/снижение риска достигается с помощью:

- организации системы отчетности, формализации процессов;

- проведения обучающих программ, вовлечения работников в систему управления рисками и разработки системы вознаграждения;
- разработки методик и процедур управления рисками;
- разработки планов по обеспечению непрерывности съемочного процесса, безопасности в процессе работы и в опасных ситуациях;

Факторы, которые необходимо учитывать при выборе метода управления рисками:

- соотнесение с корпоративными целями;
- затраты/выгоды от принятого решения;
- наличие необходимых ресурсов;
- соответствие нормативным документам.

5.Разработка мероприятий по управлению рисками

23. Разработка планов мероприятий по управлению критическими рисками направлена на снижение ущерба и/или вероятности рисков. Мероприятия должны отвечать принципу экономической целесообразности- стоимость внедряемых мероприятий не должна превышать ожидаемое снижение ущерба от реализации риска.

24. Планы мероприятий разрабатываются владельцами рисков и содержат четкое определение круга задач, ответственных и сроки исполнения.

25. Подразделение по управлению рисками консолидирует разработанные планы мероприятий для последующего утверждения Президентом.

6.Мониторинг управления рисками

26. Мониторинг управления рисками –контроль динамики изменения характеристик рисков и эффективности реализации мероприятий по управлению рисками. Мониторинг позволит отслеживать статус риска, определять , достигнут ли желаемый результат от внедрения тех или иных мер в области управления рисками, собрана ли достаточная информация для принятия решений по управлению рисками и была ли эта информация использована для снижения степени риска в Обществе.

27. Мониторинг осуществляется Подразделением по управлению рисками путем сбора информации по динамике критических рисков и осуществлению планов внедрения мероприятий по их управлению, поступающей от владельцев рисков.

28. По результатам мониторинга Подразделение по управлению рисками отчитывается перед Президентом.

29. По результатам мониторинга могут быть откорректированы реализуемые мероприятия или разработаны новые.

7. Порядок работы и основные функции Подразделения по управлению рисками

30. В своей деятельности Подразделение по управлению рисками и его сотрудники руководствуются действующим законодательством, Уставом Общества, настоящим Положением и иными внутренними документами Общества, должностными инструкциями сотрудников Подразделения по управлению рисками.

31. Сотрудники Подразделения по управлению рисками обязаны использовать полученную при исполнении своих обязанностей информацию только в интересах Общества и в соответствии с внутренними документами Общества.

32. Численный состав и организационная структура Подразделения по управлению рисками утверждается единоличным исполнительным органом Общества.

33. Основные функции Подразделения по управлению рисками:

- внесение изменений в локальные нормативные акты Общества, предусматривающих процедуры и механизмы по управлению рисками;
- предоставление информации о критических рисках и затратах на их управление при формировании стратегии и бюджета Общества;
- анализ внешних источников информации, касающейся деятельности Общества, с целью выявления изменений в бизнес-окружении Общества и включения новых или корректировки включенных в реестр рисков;
- разработка информационной системы управления рисками с целью автоматизации процесса сбора и обработки информации о рисках, обеспечения ее использования в рамках всего Общества;
- разработка методик и процедур по управлению рисками в соответствии с критериями и подходами лучшей мировой практики;
- сбор, обработка и анализ информации по идентификации рисков, поступающей из структурных подразделений Общества, анализ внутренней документации и проведение интервью;
- формирование и корректировка реестра рисков Общества;
- организация приоритезации рисков;
- определение уровней толерантности к рискам;
- консолидация планов мероприятий по управлению критическими рисками;
- разработка системы отчетности по управлению рисками и пересмотр ее по мере необходимости;
- подготовка раздела по управлению рисками для годового отчета Общества;
- консолидация информации о потребности в обучении, разработка графиков и программ обучения управлению рисками;
- подготовка отчетности о реализации мероприятий по управлению рисками в Обществе;
- разработка программы обучения по управлению рисками для руководства и сотрудников Общества.

8. Заключительные положения.

34. Все изменения и дополнения к настоящему Положению утверждаются Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании и (или) выразивших свое мнение письменно.

35. Если в результате изменения действующего законодательства отдельные статьи настоящего Положения вступят с ним в противоречие, то эти статьи утрачивают силу, и преимущественную силу имеют положения законодательства. Противоречащие действующему законодательству статьи Положения не влияют на юридическую действительность остальных статей настоящего Положения, а Общество предпримет все усилия для того, чтобы как можно скорее заменить утратившие силу статьи новыми статьями, не противоречащими законодательству.
